

FUNDACIÓN ISAAC PERAL

COMITÉS DE EXPERTOS

INFORME

*DE LAS REUNIONES CELEBRADAS LOS DÍAS
16, 20 Y 21 DE MARZO DE 2018*

23 de marzo de 2018

CON LA COLABORACIÓN DE:

ANTECEDENTES.

La Fundación Isaac Peral, de reciente creación, es una alianza de empresas industriales y tecnológicas de la Región de Murcia, con participación de la Comunidad Autónoma, que tiene como objetivo contribuir al desarrollo y fortalecimiento del sistema industrial y tecnológico regional.

La Fundación acordó la creación de un grupo de expertos, a escala regional y centrado en el ámbito industrial y tecnológico, que conformasen un colectivo multidisciplinar de alto nivel de cualificación y conocimiento. Para el inicio de actividades de este grupo de expertos, se convocaron 3 comités, cada uno de ellos con un marco genérico de competencias.

Entre los días 23 de febrero y 10 de marzo de 2018, los miembros de la Fundación tuvieron la oportunidad de proponer a empresarios, profesionales y técnicos, con una visión amplia del sistema industrial y tecnológico regional y con conocimiento y experiencia contrastados, para formar parte del grupo de expertos, tanto entre los miembros de su propio equipo como entre expertos externos reconocidos.

Las reuniones de estos tres comités se celebraron en el Parque Científico de Murcia, los días 16, 20 y 21 de marzo de 2018.

OBJETIVOS DE LOS COMITÉS.

De acuerdo a su estrategia fundacional, la principal misión de la Fundación es la asistencia y el asesoramiento a las autoridades regionales en todos los temas concernientes a política industrial y, en particular, la revisión, validación y acompañamiento en la implantación de la “Agenda para el impulso industrial y tecnológico de la Región de Murcia 2021”.

Más allá de esta misión nuclear, el objetivo adicional marcado para estos comités iniciales fue el establecimiento, en el contexto de la actividad del sistema industrial de la Región de Murcia, de los temas prioritarios y de mayor importancia que pasarían a constituir las líneas de trabajo a corto y medio plazo de la Fundación y las materias centrales de futuros comités.

También se planteaba la formación inicial del grupo de expertos de la Fundación, a lo largo del proceso de planificación y organización de los comités, y su consolidación en la propia dinámica de las reuniones programadas.

CON LA COLABORACIÓN DE:

PROPUESTAS VINCULADAS CON LA “AGENDA PARA EL IMPULSO INDUSTRIAL Y TECNOLÓGICO DE LA REGIÓN DE MURCIA 2021”. DESARROLLO DE LAS REUNIONES DE LOS COMITÉS.

Con anterioridad a la celebración de los comités iniciales, todos los miembros de la Fundación Isaac Peral recibieron un dossier básico y una copia de la última versión del borrador de la “Agenda para el impulso industrial y tecnológico de la Región de Murcia 2021”.

Comité de ecosistema industrial. 16 de marzo de 2018.

Las temáticas genéricas que se plantearon a debate en este comité fueron las siguientes:

- Crecimiento industrial y tecnológico.
- Infraestructuras industriales y vertebración territorial.
- Energía y sostenibilidad.
- Simplificación administrativa.
- Ingeniería y servicios tecnológicos avanzados.

Durante el comité se trataron de forma amplia los dos primeros temas, haciendo mención de forma breve a los tres restantes.

Las ideas y propuestas clave planteadas en este comité, en el contexto de la validación de la “Agenda para el impulso industrial y tecnológico de la Región de Murcia 2021” fueron las siguientes:

Se debe prestar más atención a las empresas de tamaño mediano. Hay muchas iniciativas de crecimiento industrial y tecnológico orientadas a nuevas empresas (startups), que no son accesibles para pymes medianas con una relativa antigüedad.

La captación en la región de centros de I+D de compañías internacionales, no necesariamente de gran tamaño, potenciaría la creación de un entorno con profesionales expertos, en el que se valore la innovación como una actividad central en la industria.

El desarrollo de suelo industrial es lento. Sería conveniente acelerar la promoción de nuevo suelo industrial con dotaciones adecuadas, de cara al potencial crecimiento de la industria regional a medio plazo.

CON LA COLABORACIÓN DE:

La falta de comunicaciones y de determinadas infraestructuras clave (ferroviarias, portuarias, logísticas) reduce el atractivo de la Región de Murcia ante la implantación de empresas y centros vinculados con la tecnología y la innovación.

Los procesos de asociacionismo y clusterización de sectores industriales y la formación de alianzas, con participación de OPIs, centros tecnológicos y otros agentes, puede reforzar el entorno colaborativo y el efecto tractor de las grandes compañías.

Comité de competitividad en la industria. 20 de marzo de 2018.

Las temáticas genéricas que se plantearon a debate en este comité fueron las siguientes:

- I+D+i empresarial e institucional.
- Digitalización de la industria
- Internacionalización de la industria.
- Cooperación inteligente.
- Nuevos instrumentos financieros.
- Inteligencia competitiva y vigilancia tecnológica.

Durante el comité se trataron de forma amplia la digitalización en la industria y la cooperación inteligente, haciendo mención de forma breve a los restantes asuntos planteados.

Las ideas y propuestas clave planteadas en este comité, en el contexto de la validación de la “Agenda para el impulso industrial y tecnológico de la Región de Murcia 2021” fueron las siguientes:

La digitalización de los procesos industriales es ya una realidad, especialmente en grandes compañías. El acceso de las pymes a esta dinámica es limitado y puede ser alentado mediante colaboración con las empresas de mayor tamaño.

La automatización industrial produce inquietud y dudas entre los empleados: habrá empleo de mayor calidad, pero en menor número.

Se propone fomentar la comunicación entre las empresas industriales regionales y promover acciones orientadas a un mayor conocimiento y una mejor divulgación de las necesidades de las empresas.

CON LA COLABORACIÓN DE:

Las grandes empresas industriales tienen dificultades para encontrar y concertar proveedores y subcontratistas en la región. Deben potenciarse entre las pymes los espacios colaborativos, la formación de empresarios y directivos, los procesos de certificación y homologación y los planteamientos con visión a largo plazo.

Los flujos de información entre empresas resultan clave para la contratación y la cooperación.

La responsabilidad social corporativa y la responsabilidad ambiental son elementos esenciales en la actuación de las grandes empresas y factores clave para la competitividad futura de las pymes.

Comité de entorno de la actividad industrial. 21 de marzo de 2018.

Las temáticas genéricas que se plantearon a debate en este comité fueron las siguientes:

Formación de RR. HH. especializados.

Movilidad entre empresas y centros vinculados.

Fomento del emprendimiento.

Colaboración entre empresas, universidades, OPIs y centros educativos.

Proyección exterior del sistema industrial regional.

Clima de negocios.

Durante el comité se trataron de forma amplia la formación de RR.HH. y la comunicación, haciendo mención de forma breve a los restantes asuntos.

Las ideas y propuestas clave planteadas en este comité, en el contexto de la validación de la “Agenda para el impulso industrial y tecnológico de la Región de Murcia 2021” fueron las siguientes:

Es imprescindible establecer conexiones entre todas las empresas y entidades vinculadas con el sistema industrial.

Hay carencia de algunos perfiles profesionales en la región (p. ej. informáticos). En muchos casos, los recién graduados salen fuera, en búsqueda de mejores condiciones y no resulta fácil atraer a profesionales procedentes de otras zonas.

Se constata la falta de alineamiento entre los contenidos formativos, especialmente los universitarios, y las necesidades reales de las empresas industriales. Se plantean varios modelos y experiencias de “siembra” de vocaciones científicas y tecnológicas. Las cátedras de empresa se consideran una iniciativa muy positiva en este contexto.

CON LA COLABORACIÓN DE:

La FP dual se valora como experiencia de éxito. Se propone la ampliación de este modelo a otros ámbitos formativos.

Las iniciativas de formación “in-company” y de intraemprendimiento suponen un avance en la formación del capital humano, pero están limitadas a grandes organizaciones y son poco utilizadas por las pymes.

La Región de Murcia es poco conocida desde el exterior y está vinculada a determinados estereotipos (principalmente agrícolas y turísticos), que reducen su atractivo para la captación de talento. En preciso cambiar esta percepción y dar más visibilidad a las oportunidades reales que puede ofrecer el sistema industrial y tecnológico regional.

En el Anexo de documentación que acompaña al presente informe, se han incluido copias del dossier básico de la Fundación, de los dossiers específicos de cada comité con sus anexos, de las relaciones de participantes y de las presentaciones utilizadas durante las reuniones.

LÍNEAS POTENCIALES DE ACTUACIÓN DE LA FUNDACIÓN ISAAC PERAL.

A lo largo de las tres reuniones de los comités, según se ha indicado, se plantearon numerosos temas vinculados con la actividad industrial y los participantes realizaron un gran número de intervenciones y aportaron, cualitativa y cuantitativamente, su conocimiento y experiencia en las materias propias de cada reunión.

Dando un paso más allá de la asistencia y el asesoramiento a las autoridades regionales en los temas concernientes a política industrial, y en particular en los relacionados con la “Agenda para el impulso industrial y tecnológico de la Región de Murcia 2021”, del análisis del contenido de todo este conjunto de aportaciones, se pueden deducir tres grandes líneas potenciales de actuación de la Fundación, a corto y medio plazo.

Creación de conexiones y vínculos. Vertebración del sistema industrial.

Se ha constatado ampliamente la existencia en la región de un tejido industrial sólido y con potencial de crecimiento y de un amplio conjunto de elementos vinculados, que forman parte del sistema de ciencia, tecnología e innovación, del sistema educativo y de otros ámbitos relacionados con la industria.

Pero una de las carencias clave, tanto en el funcionamiento del propio sistema industrial regional, como en su vertebración con el entorno, es la limitación y, en algunos casos, la carencia de conexiones y vínculos efectivos entre los agentes que participan en la actividad industrial, necesarios para la transmisión de información y para facilitar la creación de marcos colaborativos.

CON LA COLABORACIÓN DE:

La Fundación Isaac Peral, por su carácter público-privado y por las características y posición de los miembros que la componen, reúne las condiciones idóneas para crear estos vínculos, en coordinación con las políticas públicas regionales, y para potenciar las conexiones entre los agentes implicados:

Sistema industrial y sistemas regional y nacional de ciencia, tecnología e innovación.

Sistema industrial y sistema educativo, tanto a nivel de enseñanza primaria y secundaria como a nivel universitario.

Grandes industrias implantadas en la región y potenciales proveedores y contratistas locales.

Grandes y medianas industrias implantadas en la región, empresas de base tecnológica, habilitadores y proveedores tecnológicos regionales.

Empresas industriales entre sí: benchmarking, intercambios, estancias, ...

Sistema industrial regional y autoridades autonómicas y locales.

Identificación de necesidades de las empresas industriales.

En el transcurso de los debates suscitados en los comités, se planteó de forma reiterada la importancia de conocer y divulgar las necesidades reales de las empresas industriales regionales. Esta iniciativa está conectada de forma directa con la anterior, en tanto en cuanto facilitaría el establecimiento y la consolidación de determinadas conexiones.

La información, recopilada, procesada y gestionada por la Fundación mediante los oportunos procedimientos, que garanticen su protección y las buenas prácticas en su tratamiento y divulgación, ofrece un gran potencial de mejora relacionada con numerosos aspectos de la actividad de las empresas industriales, entre los que cabe destacar:

Identificación, captación y gestión de capital humano.

Mejora de los flujos de información entre las empresas. Estandarización de formatos. “Autopistas de la información”.

Posibilidades de contratación y subcontratación, especialmente entre las grandes empresas implantadas en la región y suministradores locales de productos y servicios.

Definición de requerimientos de certificación y homologación para el acceso a la contratación.

Valor competitivo de las acciones de responsabilidad social corporativa y de responsabilidad ambiental.

CON LA COLABORACIÓN DE:

Implicación de las pymes industriales.

En las reuniones de los comités se han planteado diversos ámbitos en los que no se tiene en suficiente consideración a las empresas de mediano tamaño.

Así, hay iniciativas orientadas a las grandes empresas o determinadas por éstas, a los que las empresas medianas no tienen acceso o en las que no pueden participar por falta de dimensión, y hay también actuaciones y apoyos focalizados en las nuevas empresas de reciente creación (startups), que no llegan a las pymes de tamaño medio y con cierta antigüedad.

La Fundación puede constituirse como catalizador del acceso de este amplio colectivo de empresas industriales de tamaño intermedio a determinadas fuentes de ventajas competitivas, como:

Centros, servicios y proyectos de I+D+i.

Oportunidades de captación y de formación de talento. Fomación “in-company” e iniciativas de intraemprendimiento.

Contratación y subcontratación con grandes empresas industriales.

Apertura de nuevas alternativas relacionadas con procesos innovadores.

Ideas para la actividad futura de la Fundación.

A partir de estas líneas potenciales de actuación de la Fundación Isaac Peral, derivadas de las aportaciones realizadas en los comités iniciales, en el Anexo 1 se incluyen propuestas para la convocatoria de futuros comités de expertos.

Las tres más destacadas giran alrededor de los temas siguientes:

Vertebración entre el sistema regional industrial y el sistema regional de ciencia, tecnología e innovación.

Contratación de las empresas industriales implantadas en la región.

Sistema educativo y actividad industrial.

También se indican, de forma más breve, otras temáticas que podrían ser potencialmente objeto de futuros comités: infraestructuras y comunicaciones, digitalización e Industria 4.0, la imagen exterior de la Región de Murcia y logística y servicios avanzados en la industria.

En el mismo Anexo 1, se recogen también una serie de acciones que la Fundación podría liderar o en las que podría participar, vinculadas con la Agenda para el impulso industrial y tecnológico de la Región de Murcia.

CON LA COLABORACIÓN DE:

EL GRUPO DE EXPERTOS DE LA FUNDACIÓN.

En los 3 comités celebrados han participado 43 profesionales, que conforman el primer escalón del grupo de expertos de la Fundación Isaac Peral.

En el transcurso de las 3 reuniones, se constató el gran potencial de trabajo de este grupo, que reúne a empresarios, profesionales y técnicos con acreditada experiencia, con profundos conocimientos en materia industrial y con una notable cultura colaborativa y de participación en acciones colectivas.

La Fundación deberá determinar si resulta oportuno ampliar esta base con expertos procedentes de organismos, entidades y empresas vinculadas con el sistema industrial regional y con su entorno.

A partir de esta experiencia inicial se puede plantear la convocatoria futura de comités específicos, con garantía de un alto nivel de cualificación y conocimiento de los participantes.

En el Anexo 2 a este informe se resumen los datos de los 43 participantes en los comités, y de otros profesionales que han colaborado en algún momento del proceso de organización de los mismos.

VALORACIÓN CUANTITATIVA DE LA IMPORTANCIA Y DE LA PRIORIDAD DE LAS TEMÁTICAS PLANTEADAS.

En el tramo final de cada uno de los comités se pidió a los participantes que cumplimentasen un formulario, en el que ponderaban la importancia y la urgencia que asignaban a cada una de las materias objeto de debate, como potencial línea de actuación de la Fundación.

De todas las temáticas planteadas, la que ha recibido una mayor puntuación media, tanto en importancia como en prioridad, ha sido la de cooperación inteligente, que ha sido considerada como la más importante por el 58% y como la más urgente por el 53% de los participantes en el comité de competitividad en la industria.

Los siguientes puestos por puntuación media los ocupan las temáticas de formación de recursos humanos especializados y de comunicación y proyección exterior del sistema industrial regional, ambos tratados en el comité de entorno de la actividad industrial. A continuación se sitúa la temática relacionada con infraestructuras industriales y vertebración territorial, que obtiene una relevancia significativamente mayor en prioridad que en importancia.

También con una buena valoración cuantitativa, se encuentran, por este orden, digitalización en la industria y crecimiento industrial y tecnológico.

CON LA COLABORACIÓN DE:

Con todas las reservas propias del tratamiento de los datos obtenidos en este tipo de formularios, estas valoraciones refrendan las conclusiones reseñadas en los epígrafes precedentes.

En el Anexo 3 a este informe se ha incluido un resumen de los resultados cuantitativos obtenidos. Hay una copia de los formularios utilizados al final del Anexo de documentación.

CONCLUSIÓN.

Las tres reuniones de comités de expertos de la Fundación Isaac Peral, celebrados en marzo de 2018 han resultado muy positivas, se han desarrollado en un clima colaborativo y de gran participación de los asistentes, con debates de alto nivel en sus contenidos y propuestas, y han cumplido el triple objetivo marcado.

En el transcurso de los comités se han planteado gran parte de los contenidos de la “Agenda para el impulso industrial y tecnológico de la Región de Murcia 2021” y se ha procedido a su revisión y validación, aportando numerosas propuestas y sugerencias de mejora.

A partir de los debates y de los comentarios de los asistentes, se han podido establecer de forma preliminar los temas que resultan de mayor importancia y prioritarios para los miembros de la Fundación, en el contexto de la actividad del sistema industrial de la Región de Murcia, que pasarán a constituir sus líneas de trabajo a corto y medio plazo y las materias centrales de futuros comités.

También se ha creado el germen inicial del grupo de expertos de la Fundación, que puede constituir una herramienta clave para su funcionamiento y desarrollo futuro.

Murcia, 23 de marzo de 2018.

ANEXO 1

IDEAS PARA LA ACTIVIDAD FUTURA DE LA FUNDACIÓN

Ideas para la convocatoria de futuros comités de expertos.

Acciones que podrían ser lideradas por la Fundación.

CON LA COLABORACIÓN DE:

IDEAS PARA LA CONVOCATORIA DE FUTUROS COMITÉS DE EXPERTOS DE LA FUNDACIÓN ISAAC PERAL.

Vertebración entre el sistema regional industrial y el sistema regional de ciencia, tecnología e innovación.

Participantes potenciales:

Grandes empresas de la Fundación.

Pymes de la Fundación.

Universidades regionales. OTRIs.

Centros tecnológicos. Agrupaciones empresariales innovadoras.

Infraestructuras de emprendimiento: coworking, CEEIs y Parques.

Temática básica:

Demanda de I+D+i de las empresas industriales.

Vínculos actuales, a escala regional, entre el sistema industrial y el de ciencia, tecnología e innovación.

Benchmarking: experiencias positivas.

Potencial de captación de centros privados grandes/medianos de I+D+i.

Propuestas de mejora: vertebración.

Contratación de las empresas industriales implantadas en la región.

Participantes potenciales:

Grandes empresas de la Fundación, con necesidades de contratación.

Pymes de la Fundación.

Empresas de base tecnológica. Habilitadores.

Infraestructuras de emprendimiento: coworking, CEEIs y Parques.

Temática básica:

Necesidades de contratación de las grandes empresas industriales implantadas en la región.

Requisitos previos a la contratación: certificaciones, homologaciones, ...

Elementos valorados en la contratación: RSC, medidas ambientales,

Los flujos de información interempresarial. Compatibilidad.

CON LA COLABORACIÓN DE:

Marco colaborativo vs marco transaccional.

Potencial de oferta real por las pymes tecnológicas y de servicios regionales.

Sistema educativo y actividad industrial.

Participantes potenciales:

Empresas de la Fundación

Representantes del sistema educativo regional: Consejería de Educación, centros de primaria, secundaria y FP, universidades.

Empresas especializadas en RR. HH. y en contratación.

Temática básica:

Perfiles requeridos por las empresas industriales regionales. Demandas no satisfechas en la actualidad.

Elementos y agentes en la relación entre el sistema industrial y el educativo en la región.

Los planes de estudio de las enseñanzas regladas. Posibilidades de adaptación.

Experiencias de éxito de animación de las vocaciones científicas y tecnológicas.

Potencial de mejora en la relación entre el sistema educativo y la industria.

Infraestructuras y comunicaciones. Efectos sobre la actividad industrial regional a medio y largo plazo.

Digitalización e Industria 4.0. Retos y oportunidades para las empresas industriales regionales.

La imagen exterior de la Región de Murcia. Implicaciones en la actividad industrial y en la captación y conservación de talento.

Logística y servicios avanzados en la industria.

CON LA COLABORACIÓN DE:

ACCIONES QUE PODRÍAN SER LIDERADAS POR LA FUNDACIÓN ISAAC PERAL.

Crecimiento y escalado de pymes industriales.

En las reuniones de los comités iniciales se ha constatado que en la política industrial regional hay numerosas iniciativas de apoyo y de impulso a nuevas empresas tecnológicas (preincubación, startups, escalado y expansión), pero que estas medidas nos son, con frecuencia, accesibles para las empresas industriales de pequeña y mediana dimensión, que se encuentran consolidadas y con una relativa experiencia, pero que tienen potencial de crecimiento y desarrollo.

La Fundación Isaac Peral puede definir el perfil de estas empresas industriales y tecnológicas de pequeño y mediano tamaño con expectativas de expansión, identificar sus necesidades reales para crecer de forma sostenida, cuantitativa y cualitativamente, y plantear medidas de apoyo específicas.

Promoción de acciones de formación “in-company” o “in-house” y de intraemprendimiento.

Las empresas de mayor tamaño que forman parte de la Fundación, según han descrito en el transcurso de los comités iniciales de expertos, desarrollan en sus compañías programas de formación interna, adaptados a sus necesidades, y acometen acciones de intraemprendimiento, animando a los miembros de la organización a desarrollar su creatividad y creando una dinámica favorable a la innovación.

La Fundación Isaac Peral puede favorecer el trasvase de estas experiencias a empresas industriales regionales de menor tamaño y a otros ámbitos vinculados con la industria regional, animando así la creación de un entorno innovador en el que se valore positivamente la actividad industrial y tecnológica.

Captación de centros privados de I+D+i.

Como parte de la política regional de atracción de inversiones, la administración regional apuesta por la captación de inversiones nacionales e internacionales de alto valor añadido.

En los debates de los comités iniciales se planteó la conveniencia de atraer a la región centros privados de I+D+i, generalmente de mediana dimensión, promovidos por empresas tecnológicas internacionales. La región cuenta con atractivos para su captación, pero ha de superar determinadas limitaciones.

CON LA COLABORACIÓN DE:

La presencia de este tipo de centros dinamiza la actividad industrial y tecnológica, genera un clima favorable a la innovación y crea un entorno de profesionales de alto nivel que favorece el intercambio de conocimiento y de experiencia.

La Fundación Isaac Peral puede colaborar en la identificación y delimitación de estos centros y en el conocimiento de las condiciones que requieren para su implantación y puede favorecer la conexión inicial con sus promotores.

Necesidades industriales en materia de I+D.

La conexión efectiva entre las empresas industriales regionales y el sistema de ciencia, investigación e innovación es uno de los factores que puede mejorar a corto y medio plazo para un impulso efectivo del sistema industrial y tecnológico regional.

La Fundación Isaac Peral cuenta entre sus miembros con grandes empresas y con pymes, lo que le permite colaborar de forma activa con la administración regional en el diseño y confección de un banco de ideas de necesidades sectoriales en materia de I+D+i, definido en la Agenda para el impulso industrial y tecnológico de la Región de Murcia.

CON LA COLABORACIÓN DE:

ANEXO 2

GRUPO DE EXPERTOS DE LA FUNDACIÓN ISAAC PERAL

Relación de participantes en los comités iniciales (16, 20 y 21-03-2018).

Relación de profesionales colaboradores, no participantes en los comités iniciales.

CON LA COLABORACIÓN DE:

PARTICIPANTES EN LAS REUNIONES DE LOS COMITÉS INICIALES.

AMC	José María López Luján	Director industrial.
AUTORIDAD PORTUARIA DE CARTAGENA	Fernando Muñoz Bozzo	Jefe de dep. de desarrollo de negocio.
BIONET	Ricardo Egea Gutierrez-Cortines	Director General.
CAPGEMINI	Emma Barceló Cánovas	Directora.
COTEC	Adelaida Sacristán	Directora de estudios y gestión del conocimiento.
DIEGO ZAMORA	M ^a Carmen Vallejo Sánchez	Directora de operaciones.
DIEGO ZAMORA	Juan Antonio Castillo	Project manager officer.
DIEGO ZAMORA	Querubina Hernández Vivancos	Responsable de RR.HH.
EL DULZE	Jóse Ramón Sánchez Gómez	C.B.D.O.
EL DULZE - UMU	Félix Jesús García Clemente	Profesor titular. Departamento de ingeniería y tecn. de computadores.
ENAGAS	Emilio Martínez Gavira	Gerente de promoción y emprendimiento.
ENAGAS	Fernando Santamaría	Jefe de planta. Cartagena.
ESTRELLA DE LEVANTE	Patricio Valverde Espín	Consultor estratégico.
ESTRELLA DE LEVANTE	Jaime de la Cruz	Técnico de energía y medioambiente.
ESTRELLA DE LEVANTE	Juan Antonio López Abadía	Jefe de Optimización Energética, Seguridad y Medio Ambiente.
FOM ASESORAMIENTO TECNOLÓGICO	Pablo Oliete	Gerente de negocios. IoT & smart services.
FUERTES (GRUPO)	M ^a Dolores Peña Vidal	Servicios fiscales. Administración y finanzas.
GRUPO HUERTAS	Laura González Eguino	Departamento de RR.HH.
GRUPO HUERTAS	Francisco Vidal Albaladejo	Director General.
GRUPO HUERTAS	Inmaculada fernández Sánchez	Directora de marketing y comunicación.
HEFAME	Óscar Guzmán Sánchez	Responsable de control de gestión. Adjunto dirección financiera.
HIDROCONTA	Miriam Nicolás	Directora de oficina técnica.
HIDROCONTA	José Luis San Miguel	Director técnico.
INDRA	Lucrecio Robles Giménez	Program manager. Logística de defensa.
INDRA	Emilio López Carreño	Technical leader and Project manager.
INSTITUTO DE FOMENTO DE LA REGIÓN DE MURCIA	Joaquín Gómez Gomez	Director.
INSTITUTO DE FOMENTO DE LA REGIÓN DE MURCIA	José Emilio Pérez	Jefe de la Unidad de aceleración de inversiones UNAI.
MTORRES	José Luis Martínez Martínez	Director.
NAVANTIA	Mauricio Álvarez Ortiz	Director de estrategia de proveedores y procesos de compras
REPSOL	Antonio Mestre Gómez	Director de fiabilidad y mantenimiento del C.I. Cartagena.
REPSOL	Oscar Gómez Cruz	Director de ingeniería y desarrollo del C.I. Cartagena.
REPSOL	Luis Roque Dinis	Subdirector de personas y organización del C.I. Cartagena.

PARTICIPANTES EN LAS REUNIONES DE LOS COMITÉS INICIALES (Cont.).

SABIC	Miguel Perianes Camacho	Departamento técnico.
SABIC	Héctor Puyosa	Departamento técnico.
SABIC	Blanca Casanova Gutiérrez	Recursos humanos.
SOFAS FAMA	Felix López Gil	Director.
SUEZ (GRUPO)	Juan Antonio Imbernón Manresa	Director de energía.
SUEZ (GRUPO)	Antonio Cortés Marco	Responsable de desarrollo de negocio. Energy division.
SYMBORG	Carlos Alberto Sabater López	Director de calidad y producción.
SYMBORG	Jesús Juárez Molina	C.E.O.
SYMBORG	Gala García Imbernón	Quality and Production director.
	Iñaki Letona Picaza	Experto en innovación.
FUNDACIÓN ISAAC PERAL	Luis Miguel Andrés Rodríguez	Secretario del Patronato.

OTROS PROFESIONALES COLABORADORES. NO PARTICIPANTES EN LAS REUNIONES DE LOS COMITÉS.

AMC	José María Alcolea
DIEGO ZAMORA	Ignacio Conesa Zamora
FUERTES (GRUPO)	Pablo Lorente Martínez
HEFAME	Javier López Gil
HIDROCONTA	Alfonso Corbalán Garcia
HIMOINSA	Manuel Sánchez Bada
INDRA	José Manuel Sánchez
NAVANTIA	José Andrés Elgarresta Murillo
NAVANTIA	Agustín Álvarez Blanco
NEOSISTEC	Javier Pita Lozano
POSTRES REINA	Alfonso López Rueda
POSTRES REINA	Alfonso López Giménez
REPSOL	Juan Antonio Carrillo de Albornoz Tejedor
SABIC	Juan Antonio Alemany
SUEZ (GRUPO)	Inmaculada López-Guillén García

ANEXO 3

VALORACIÓN CUANTITATIVA DE LA IMPORTANCIA Y DE LA PRIORIDAD DE LAS TEMÁTICAS PLANTEADAS EN LOS COMITÉS.

Resumen de resultados cuantitativos.

CON LA COLABORACIÓN DE:

VALORACIÓN CUANTITATIVA DE LA IMPORTANCIA Y DE LA PRIORIDAD DE LAS TEMÁTICAS PLANTEADAS EN LOS COMITÉS

	IMPORTANCIA		PRIORIDAD	
	Punt. media	1ª posic (*)	Punt. media	1ª posic (**)
TEMÁTICAS CON MAYOR PUNTUACIÓN				
Cooperación inteligente.	3,58	57,9%	3,95	52,6%
Formación de RRHH especializados.	3,42	58,3%	3,21	50,0%
Comunicación. Proyección del sistema industrial.	3,25	50,0%	3,29	58,3%
Infraestructuras industriales y vertebración territorial.	2,67	38,9%	3,00	61,1%
Digitalización en la industria.	2,63	42,1%	2,84	31,6%
Crecimiento industrial y tecnológico.	2,50	38,9%	2,39	22,2%

	IMPORTANCIA		PRIORIDAD	
	Punt. media	1ª posic (*)	Punt. media	1ª posic (**)
COMITÉ DE ECOSISTEMA				
Infraestructuras industriales y vertebración territorial.	2,67	38,9%	3,00	61,1%
Crecimiento industrial y tecnológico.	2,50	38,9%	2,39	22,2%
Energía y sostenibilidad.	1,97	22,2%	1,50	11,1%
Simplificación administrativa.	1,47	11,1%	1,83	22,2%
Ingeniería y servicios técnicos avanzados.	1,33	5,6%	1,22	0,0%

	IMPORTANCIA		PRIORIDAD	
	Punt. media	1ª posic (*)	Punt. media	1ª posic (**)
COMITÉ DE COMPETITIVIDAD				
Cooperación inteligente.	3,58	57,9%	3,95	52,6%
Digitalización en la industria.	2,63	42,1%	2,84	31,6%
I+D+i empresarial e institucional.	1,16	15,8%	1,34	15,8%
Internacionalización de la industria.	0,95	5,3%	0,74	5,3%
Nuevos instrumentos financieros.	0,87	10,5%	0,68	5,3%
Inteligencia competitiva y vigilancia tecnológica.	0,71	0,0%	0,39	0,0%

	IMPORTANCIA		PRIORIDAD	
	Punt. media	1ª posic (*)	Punt. media	1ª posic (**)
COMITÉ DE ENTORNO				
Formación de RRHH especializados.	3,42	58,3%	3,21	50,0%
Comunicación. Proyección del sistema industrial.	3,25	50,0%	3,29	58,3%
Colaboración empresas, univers., OPIs y c. educativos.	2,17	8,3%	2,33	16,7%
Fomento del emprendimiento.	0,75	0,0%	0,58	0,0%
Clima de negocios.	0,42	0,0%	0,58	0,0%

1ª posic. (*) Porcentaje de participantes que consideran que es el tema más importante.

1ª posic. (**) Porcentaje de participantes que consideran que es el tema prioritario.

Los porcentajes pueden sumar más de 100% porque hay participantes que han considerado más de una temática como la más importante o la más prioritaria.